



Relatório Gerencial

Associação Brasileira de Criadores de Cavalo Campolina

Considerações Iniciais

Prezados Campolinistas,

Sabemos o quão importante a raça Campolina é para todos e quão essencial o bom desempenho da Associação é para que a raça cresça e seja grandiosa, como merece ser. Então, decidimos através desse relatório gerencial, mostrar com toda a devida transparência, a prestação de contas de nosso mandato assim como o comportamento financeiro da associação dos últimos anos até o presente momento, para que assim possamos juntos contribuir para o crescimento da raça.

Sabemos da doação de tempo e energia necessária para se gerir uma associação e que, em nossa história, todos gestores da ABCCC sempre buscaram a grandiosidade e o sucesso de nossa raça, implementando grandes projetos e ideias para tal, porém, nem sempre o resultado realizado ocorre conforme o planejado. O desfecho de algumas falhas gerenciais detectadas, assim como fatores que extrapolam nosso poder de atuação contribuíram para a delicada situação financeira atual sabidas por todos.

Em 2016, ao assumir a gestão da ABCCC, nossa diretoria foi surpreendida com um cenário financeiro substancialmente mais delicado do que o esperado, gerando real preocupação sobre a viabilidade da operação da ABCCC. Um volume de compromissos financeiros já vencidos com grande parte de fornecedores e prestadores de serviços estratégicos da associação, inviabilizavam a contratação dos mesmos para a continuidade da operação do cartório, assim como a realização da Nacional. Acentuando tais dificuldades herdadas, o momento transitório técnico da raça, assim como a profunda crise econômica do país, contribuíram de forma evidente nas receitas financeiras da entidade.

A seguir, nesse relatório, gráficos e dados serão mostrados e explicados, a fim de evidenciar alguns pontos e expor as medidas tomadas, a serem ainda tomadas e os resultados alcançados para que chegássemos até hoje, mesmo em meio a tais adversidades, fornecendo um serviço cada dia mais eficiente ao associado, promovendo uma Nacional cada vez melhor e propiciando, a cada dia, o fomento e a expansão de nossa raça.

Saldo Inicial de Caixa/Bancos



- ▶ Pela análise do gráfico ao lado, é possível notar que embora nos últimos dois anos o resultado apurado foi negativo, nota-se uma grande melhora, se comparado com a eficiência financeira da gestão anterior.
- ▶ A diferença é no entorno de 89% se comparado entre os períodos de 2015 e 2017, o que demonstra o saldo de caixa negativo deixado pela gestão anterior, assim como o endividamento da associação.

Medidas adotadas para adequação de custos

- ❑ Nos termos a seguir demonstrados, a gestão passada adotou medidas financeiras que comprometeram a situação econômica da ABCCC, fazendo-se necessária a adoção de medidas gerenciais de forma a reestabelecer o equilíbrio econômico.
 - ▶ A primeira medida adotada em 2016, foi a reestruturação dos custos operacionais da ABCCC, que resultou em uma economia exponencial em seu custo fixo, conforme demonstrado no quadro abaixo:

DESCRIÇÃO	CUSTO MÉDIO ANUAL ESTIMADO ANTERIORMENTE		ADEQUAÇÃO REALIZADA	IMPACTO ANUAL ESTIMADO		
1. CUSTOS OPERACIONAIS ABCCC						
1.1 - Departamento pessoal		1.026.883,67	736.881,00	290.002,67		
1.2 - Plano de saúde corporativo		72.000,00	28.800,00	43.200,00		
SUB TOTAL:	R\$	1.098.883,67	R\$	765.681,00	R\$	333.202,67

Medidas adotadas para adequação de custos

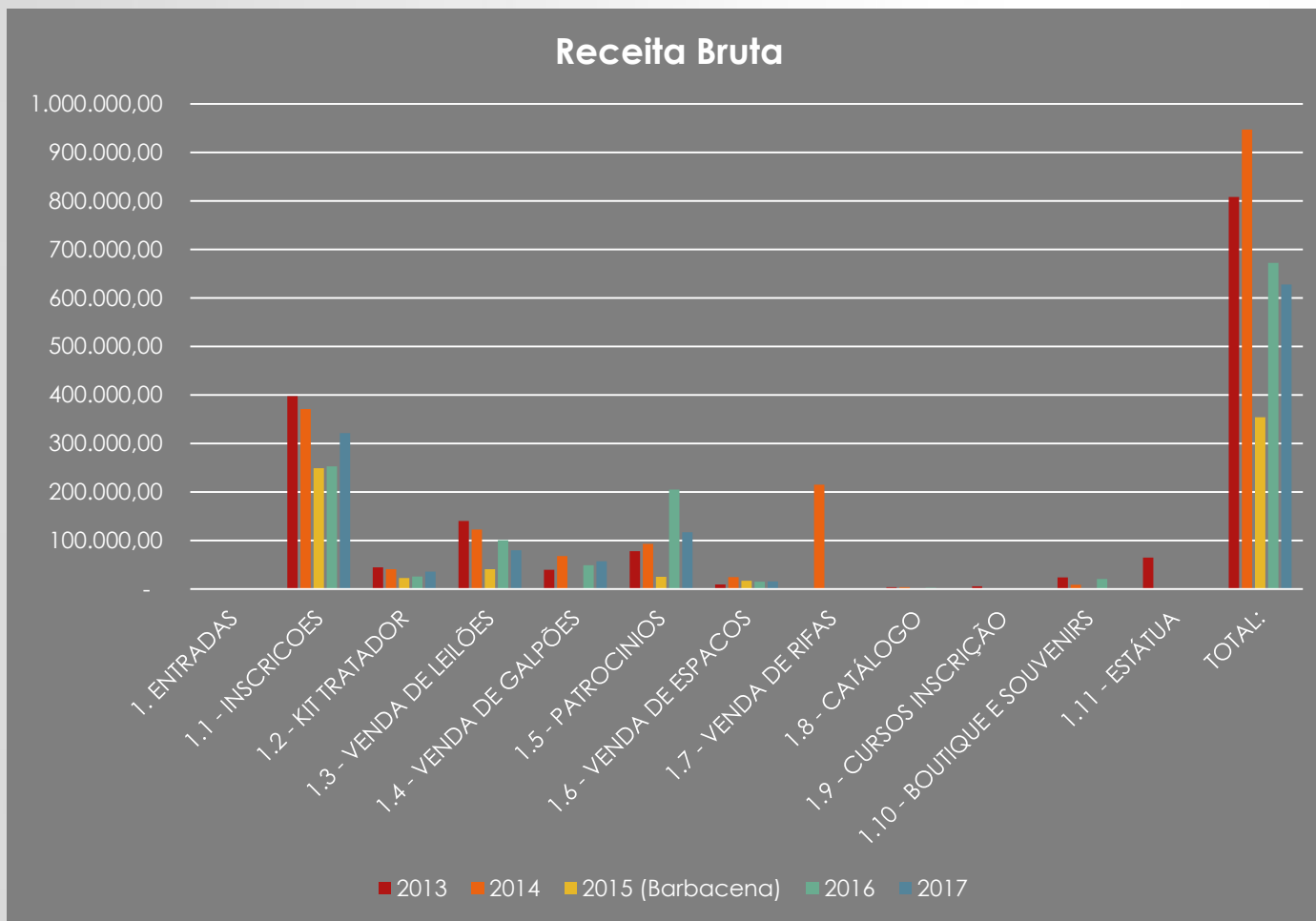
- ▶ Outra medida que representou um resultado relevante foi a realização de eventos tais como cavalgadas, convenções e a própria Nacional (que será objeto de análise nessa apresentação), assim como uma reavaliação e reestruturação das ações de expansão e fomento.
- ▶ Cumpre reiterar que essas adequações se deram com o objetivo de realizar uma Nacional mais apropriada e condizente com a capacidade de caixa da ABCCC, ressaltando o impacto anual no montante de **R\$ 1.914.834,97**, conforme demonstrado abaixo:

DESCRIÇÃO	CUSTO MÉDIO ANUAL ESTIMADO ANTERIORMENTE		ADEQUAÇÃO REALIZADA	IMPACTO ANUAL ESTIMADO	
2. REALIZAÇÃO DE EVENTOS					
2.1 - Cavalgada das cavalgadas		60.675,00		33.733,00	26.942,00
2.2 – Convenções		21.823,33		-	21.823,33
2.3 – Nacional		1.661.680,39		707.011,55	954.668,84
SUB TOTAL:	R\$	1.744.178,72	R\$	740.744,55	R\$ 1.003.434,17
3. AÇÕES DE EXPANSÃO E FOMENTO					
3.1 - Visita Gratuita		374.375,50		-	374.375,50
3.2 - Subsídio de leilões televisionados		80.531,08		-	80.531,08
3.3 - Subsídio de cursos da ENACAM		84.208,99		-	84.208,99
3.4 - Subsídio de premiações em poeirões		50.681,67		11.600,00	39.081,67
SUB TOTAL:	R\$	589.797,23	R\$	11.600,00	R\$ 578.197,23
TOTAL:	R\$	3.432.859,62	R\$	1.518.025,55	R\$ 1.914.834,07

Exposição Nacional

- ❑ O evento de maior representatividade da ABCCC é a Nacional que ocorre anualmente, à rigor em Belo Horizonte. Além de ser a maior exposição da raça é um importante evento, que tem como finalidade promover a confraternização dos associados e representatividade da raça.
 - ❑ Na gestão passada, apesar do empenho na realização de exposições a altura da expectativa dos associados, os resultados financeiros demonstram um custo incompatível com a receita gerada pelo evento e com a capacidade de faturamento da ABCCC, conforme apresentado a seguir.
- [CAMPOLINA MARCHADOR]
- ▶ Pela análise dos resultados financeiros obtido, identificamos que a nacional possui capacidade de se projetar no cenário nacional de forma a obter resultados expressivos para os próximos anos, se tornando um evento mais rentável para a associação e com mais atrativos para os associados.

Exposição Nacional

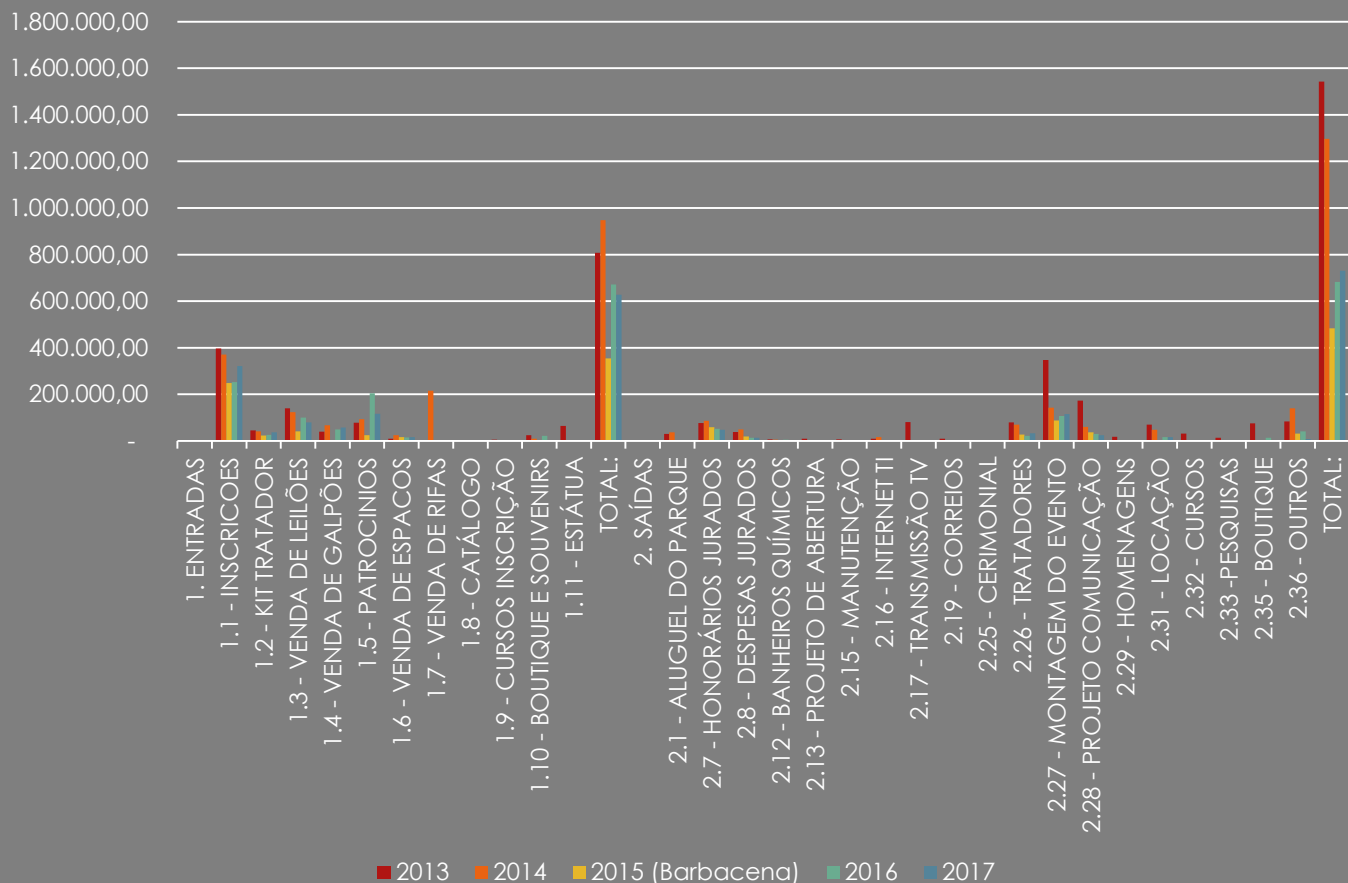


Receita

- ▶ Ocorreu uma queda de inscrições do ano de 2013 à 2015. Contudo, à partir de 2016, houve uma retomada no número das inscrições decorrente de um melhor planejamento e adequação do evento.
- ▶ Conforme podemos ver, a atual gestão foi responsável por trazer para junto da ABCCC o atual prefeito de Belo Horizonte, bem como empresas de renome como a John Deere, que foi uma das patrocinadoras do evento.
- ▶ Além disso, a busca de parceria e de patrocínios, representou um aumento substancial na visibilidade da raça e na marca da associação. Na Nacional de 2017 a estratégia de divulgação do evento, por meio da divulgação nos ônibus de circulação municipal e medidas sociais, trouxe uma maior visibilidade a ABCCC e ao evento como um todo.

Exposição Nacional

Despesas



Despesas

- ▶ Conforme demonstrado, é notável a redução de custos em praticamente TODOS os aspectos.
- ▶ A atual gestão obteve uma redução de aproximadamente 53% dos custos da nacional, mantendo a qualidade técnica e social dos evento, e ainda aumentando o número de atrações.
- ▶ Destacamos como exemplo às despesas com comunicação que em 2013 foi de **R\$ 172.867,10**, ao passo que em 2017 foi de **R\$ 24.540,00**.
- ▶ Mesmo com a queda das variáveis necessárias ao fomento de receita das nacionais, as despesas como podem ser vistas em amplo aspecto, evidencia que nos último 2 anos houve uma preocupação e melhora nos resultados, que são notáveis quando comparados ao triênio anterior.

Exposição Nacional

- ❑ Nas nacionais realizadas pela atual gestão, o resultado obtido foi positivo na redução de custos, na criação de cultura de obtenção de patrocínios, no aumento da qualidade técnica, na inovação social e nas medidas de integração.
- ❑ Os resultados de melhorias atingiram o índice de 85% em eficiência financeira, assim como na visibilidade da marca e obtenção de importantes parcerias, como por exemplo ; a Prefeitura de Belo Horizonte.

	2013	2014	2015 (Barbacena)	2016	2017
1. ENTRADAS					
TOTAL:	R\$ 807.907,50	R\$ 947.280,00	R\$ 354.320,00	R\$ 672.249,00	R\$ 627.700,00
2. SAÍDAS					
TOTAL:	R\$ 1.543.152,81	R\$ 1.296.403,97	R\$ 483.804,00	R\$ 683.246,74	R\$ 730.381,35

Inadimplência

- ❑ Foi apurado um aumento considerável na inadimplência dos associados.
- ❑ O saldo à receber de associados ativos cresceu em 72% em 2017 em comparação com a inadimplência de 2015.
 - O valor total da inadimplência em 2017 atingiu o montante de R\$ 676.313,62.
 - Em abril de 2018 o valor total da inadimplência chegou ao valor total de R\$ 964.940,45.

1. EVOLUÇÃO DA INADIMPLÊNCIA DE ASSOCIADOS		ATIVOS	INATIVOS	TOTAL
2016		379.612,56	30.710,33	410.322,89
2017		296.701,06	31.140,00	327.841,06
2018 (Parcial)		288.626,83	9.594,00	298.220,83
TOTAL ACUMULADO:	R\$	964.940,45	R\$ 71.444,33	R\$ 1.036.384,78

Inadimplência

- ❑ Com o agravamento da inadimplência, a ABCCC irá adotar medidas para remediar a questão do inadimplemento.
- ❑ Para tanto, um time de advogados foi consultado e todos os associados com débitos em aberto com a associação, independentemente da natureza, será notificado para pagamento e eventualmente sofrerão as medidas legais aplicáveis e necessárias.
- ❑ Dessa forma, recomendamos que o associado em débito com a associação entre em contato com nosso departamento financeiro para negociação e quitação do seu débito.

Projeção para 2018

- ❑ A intenção do quadro abaixo é mostrar que quando a nossa gestão assumiu a ABCCC, havia um saldo de R\$ 689.820,12 em compromissos vencidos em aberto (i.e. Fornecedores, prestadores de serviços, funcionários e outros). Ao longo do mandato do atual presidente, parte da receita gerada pela ABCCC foi comprometida para pagamento da mencionada dívida. Mesmo com essa limitação na receita, 75% (setenta e cinco por cento) da dívida herdada do mandato anterior foi devidamente quitada.
- ❑ Neste contexto, mesmo com o excelente resultado administrativo, em decorrência do alto índice de endividamento da ABCCC, a atual gestão enfrentou dificuldades para concluir alguns dos planejamentos feitos em campanha, tendo em vista que o cenário encontrado foi extremamente distinto do esperado.

Projeção para 2018

- ❑ Reiterando a importância de todos os associados manterem suas obrigações perante a associação em dia, preparamos uma estimativa do capital necessário para o exercício de 2018, conforme demonstrado abaixo:

4. PROJEÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL		
	01/01/2016	01/05/2018
1. RELAÇÃO DO PASSIVO		
1.1 - Passivo herdado do mandato anterior	689.045,89	171.039,00
1.2 - Passivo contraído no mandato		602.820,12
TOTAL:		R\$ 773.859,12
2. POSIÇÃO BANCÁRIA ATUAL		
2.1 - Saldo Banco Mercantil		81,64
2.2 - Saldo Banco Itaú		17.964,41
2.3 - Saldo Banco do Brasil		4.500,00
TOTAL:		R\$ 22.546,05
3. RESULTADO OPERACIONAL ESTIMADO ATÉ 31/12/2018		
3.1 - Receita projetada		1.452.706,00
3.2 - Custo projetado		1.767.191,40
TOTAL:		R\$ (314.485,40)
4. CUSTO ESTIMADO PARAR ZERAR AS DÍVIDAS EM 2018		
4.1 - Passivo total		773.859,12
4.2 - Saldo bancário total		22.546,05
4.3 - Custo projetado		1.767.191,40
4.4 - Receita projetada		1.452.706,00
TOTAL (-4.1 + 4.2 - 4.3 + 4.4) :		R\$ 1.065.798,47

Projeção para 2018

- ❑ O passivo herdado do mandato anterior foi de **R\$689.045,89** sendo que 75% (R\$518.006,89) desse foi quitado, apurando-se um saldo devedor no montante de R\$171.039,00.
- ❑ Somado a esse saldo temos um valor de R\$602.820,12 referente a dívida contraída no exercício do mandato o que estabelece um passivo total de R\$773.859,12. Se considerarmos um resultado operacional estimado até dezembro de 2018 na ordem de R\$314.485,40 somado ao saldo bancário, extraíndo o custo projetado e seu passivo atual, teremos um custo estimado de R\$1.065.798,47 para zerar as dívidas em 2018.

ABCCCampolina

Conclusão

Concluindo caros associados , cremos que a realidade tenha sido exposta com muita clareza sendo necessário muito empenho, competência e trabalho árduo para que hoje nossa associação não corra qualquer risco de sucumbir à crise instalada.

Foram meses de muitas preocupações e compromissos além de batalhas travadas para que nossa instituição não parasse por falhas administrativas . Hoje nos encontramos em um melhor cenário mas, como apresentado, a ABCCCampolina ainda sofre com o reflexo da grande inadimplência de seus associados.

Entendemos que , mesmo com a crise em nosso país, é primordial que nossos associados honrem com seus compromissos para com a sua associação. Estando em dia com essa, estarão contribuindo sobremaneira para o bom funcionamento de nosso cartório e principalmente para com o crescimento da raça Campolina.

Contudo, afim de assegurar a responsabilidade de seu planejamento financeiro baseado nos serviços já prestados, a ABCCCAMPOLINA apresentou esse relatório, preservando o caráter principal do associativismo, contando sempre com a compreensão e principalmente, com a colaboração de todos para que realmente possamos seguir em frente construindo à cada dia, uma raça ainda mais forte e competitiva.



(31) 3372-7478

E-mails:

financeiro@campolina.org.br

tesouraria@campolina.org.br

[Acesse o detalhamento Contábil e Gerencial](#)

www.campolina.org.br